

07.07.2016
0106/7239

OPŠTA BOLNICA UŽICE
NAČELNICIMA SLUŽBI

PREDMET: Upoznavanje zaposlenih sa Strateškim planom Opšte bolnice Užice za period 2016-2020. - dopunsko objašnjenje

Poštovani,

U skladu sa dopisom 0106/7239 od 4.7.2016., obaveštavam Vas da je neophodno da u svojim službama održite sastanke na kojima ćete upoznati zaposlene sa sadržinom Strateškog plana, o čemu je potrebno sastaviti odgovarajući zapisnik.

Takođe, neophodno je da SVI zaposleni svojim potpisom u Listi dostave u službi potvrde da su upoznati sa Strateškim planom.

Original potpisane Liste čuvati u odeljenskoj dokumentaciji, a kopiju dostaviti u kancelariju direktora OB Užice (ili direktora ZC Užice) najkasnije do 15.8.2016. godine.

07.07.2016.

KOORDINATOR ZA AKREDITACIJU OB UŽICE

Dr Aleksandra Vračarić, MrSc



Република Србија
ЗДРАВСТВЕНИ ЦЕНТАР
0106 7239
04.04.2016. год
Ужице
Ул. Милоша Обреновића 17
телефон: 582 - 249

ОПШТА БОЛНИЦА УЖИЦЕ

- ДИРЕКТОРУ ОЈ
- НАЧЕЛНИЦИМА - одељење

ПРЕДМЕТ: Упознавање запослених са Стратешким планом ОБ Ужице.

Поштовани

Управни одбор Здравственог центра Ужице на седници одржаној 17.06.2016.године усвојио је Стратешки план са Изјавом о мисији и визији за ОЈ ОБ Ужице за период 2016.-2020.година, који Вам достављамо у прилогу.

Неопходно је да са садржином Стратешког плана упознате запослене ОЈ ОБ Ужице те записнике са потписом запослених из Ваше службе да су упознати са садржином Стратешког плана доставите директору ОЈ ОБ Ужице и директору Здравственог центра Ужице.

ЗДРАВСТВЕНИ ЦЕНТАР
ДИРЕКТОР
Прим. др Милош Божовић

Република Србија
ЗДРАВСТВЕНА АГЕНЦИЈА
3501 6284/88
17-06-2016 год

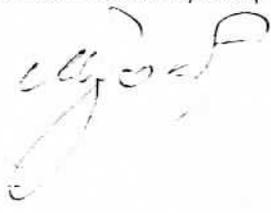
УЖИЦЕ
ул. Милоша Обреновића 17
телефон: 662-888

На основу члана 26. Статута Здравственог центра Ужице, Управни одбор Здравственог центра Ужице, на седници одржаној 17.06.2016.године, је донео

ОДЛУКУ

УСВАЈА се Стратешки план ОЈ Општа болница Ужице за период 2016.-2020.године.

ВД ПРЕДСЕДНИК УПРАВНОГ ОДБОРА
Проф.др Милош Јоковић, спец. неурохирург



ДОСТАВИТИ:

- Председнику УО ЗЦ Ужице
- Надзорном одбору ЗЦ Ужице
- Пом. директора за мед. послове ЗЦ Ужице



K

0301 6284/Pa
17.06.2016 год

ул. Милоша Јоковића 17
телефон: 562-840

На основу члана 26. Статута Здравственог центра Ужице, Управни одбор Здравственог центра Ужице, на седници одржаној дана 17.06.2016.године је донео

ОДЛУКУ

УСВАЈА се Изјава о мисији и визији ОЈ Општа болница Ужице и то:

МИСИЈА

Општа болница Ужице пружа квалитетне и доступне здравствене услуге становништву Златиборског округа, уз стално унапређење квалитета рада, у складу са стандардима безбедне здравствене заштите и очувања животне средине.

ВИЗИЈА

Општа болница Ужице је акредитована, мултидисциплинарна и модерна болница са пацијентом у центру пажње, која тежи да постане лидер у примени широког спектра савремених превентивних, дијагностичких и терапијских метода, кроз достизање максималног нивоа стручности и квалитета у пруженим услугама и посвећености захтевима корисника.

ВД ПРЕДСЕДНИК УПРАВНОГ ОДБОРА

Проф. др. Милош Јоковић, спец. неурорхирург

ДОСТАВИТИ:

- Председнику УО ЗЦ Ужице
- Надзорном одбору ЗЦ Ужице
- Пом. директора за мед. послове ЗЦ Ужице



Република Србија
ЗДРАВСТВЕНИ ЦЕНТАР

0301 од 6284/8
17.06.2016 год.


ОПШТА БОЛНИЦА
УЖИЦЕ

Ужице
ул. Милоша Обреновића 17
телефон: 662-840

Na osnovu člana 26. Statuta Zdravstvenog centra Užice, Upravni odbor Zdravstvenog centra Užice, na sednici održanoj 17.06.2016. godine je doneo

STRATEŠKI PLAN OPŠTE BOLNICE UŽICE

ZA PERIOD 2016-2020.

1. IZJAVA MENADŽERSKOG TIMA O STRATEŠKOM PLANU OPŠTE BOLNICE UŽICE ZA PERIOD 2016-2020. GODINE

Menadžerski tim i zaposleni Opšte bolnice Užice nastoje da neprekidno unapređuju kvalitet zdravstvenih usluga, primenjujući savremene zdravstvene tehnologije i poštujući standarde kvalitetne i bezbedne zdravstvene zaštite sekundarnog nivoa.

Prioritet u radu Opšte bolnice Užice je blagovremena i adekvatna primena dijagnostičkih i terapijskih procedura u lečenju akutnih i hroničnih oboljenja i hitnih stanja stanovnika Zlatiborskog okruga. Osnov za realizaciju ovog prioriteta je u kontinuiranoj edukaciji svih profila zdravstvenih radnika i permanentnoj inovaciji znanja i veština i primeni najnovijih zdravstvenih tehnologija i medicinske opreme.

Strateško planiranje, provođenje i kontinuirano merenje postignutih rezultata u bolnici predstavlja unapređenje kvaliteta rada sa ciljem podizanja standarda pružanja zdravstvene zaštite. Evaluacija strateških planova iz 2010-2015. i 2013-2015. godine (revizija) predstavljala je polaznu osnovu za izradu Strateškog plana za period 2016-2020. i definisanje smernica rada i razvoja. Analiza elemenata spoljašnjeg i organizacionog konteksta, doprinela je definisanju problema, na osnovu kojih su određeni ciljevi za ostvarivanje strateških pravaca razvoja ustanove u narednih pet godina.

Plan, nastao kao rezultat rada organizacionih jedinica, rukovodstva i Upravnog odbora, predstavlja koninuitet razmišljanja o strateškom planiranju i svesti o važnosti sprovođenja strateškog plana. Uključivanje što većeg broja ljudi u process planiranja i odlučivanja, u složenom sistemu organizacije kao što je bolnica, prilika je za sve zaposlene da kreativno učestvuju u procesu planiranja.

Zdravstvene ustanove kvalitet rada, između ostalog, unapređuju i strateškim planiranjem – definisanom misijom i vizijom, vrednostima, strateškom mapom, ciljevima, indikatorima ciljeva, ciljnim vrednostima i inicijativama.

Sastavni deo ovog dokumenta su potpisi odgovornih osoba (tima) zaduženih za izradu Strateškog plana.

*Direktor Opšte bolnice Užice:
Dr Jelena Raković Radivojević*



2.SITUACIONA ANALIZA

Opšta bolnica Užice je regionalna bolnica koja pruža zdravstvene usluge stanovništvu Zlatiborskog okruga, sa 10 opština i oko 300 000 stanovnika.

Opšta bolnica Užice obavlja visoko-specijalizovanu specijalističko-konsultativnu i stacionarnu zdravstvenu delatnost na sekundarnom nivou.

Zlatiborski okrug se nalazi u zapadnom delu Republike Srbije i prostire se na 6142km² i po prostranstvu je najveći u Srbiji. Obuhvata: grad Užice, opštine Kosjerić, Bajina Bašta, Požega, Čajetina, Arilje, Priboj, Prijepolje, Sjenica.

Sedište okruga je Užice, gde se nalazi Opšta bolnica Užice. Prema popisu stanovništva iz 2011. godine u Zlatiborskom okrugu ima 284.929 stanovnika. Razlika između nataliteta i mortaliteta u ovom okrugu je -582, pa je prirodni priraštaj -1,9 promila. Najveći prirodni priraštaj je u opštini Sjenica, i to 199 stanovnika (7.1 promila na opštinskom nivou), a najniži u gradu Užicu, -160 stanovnika (-2.3 promila na opštinskom nivou).

Opšta bolnica Užice je od 1990. godine u sastavu Zdravstvenog centra Užice, registrovana kao zdravstvena ustanova na sekundarnom nivou zdravstvene zaštite sa 740 postelja. Broj zaposlenih u Opštoj bolnici Užice, na osnovu kadrovskog plana Ministarstva zdravlja RS je 1397.

ISTORIJAT

Bolnica u Užicu je osnovana 26. juna 1853. godine. Za zdravlje ljudi u opštini Užice u to vreme brinuli su se različiti lekari - fizikusi, koji su bili stranci. Tek 1869. postavljen je prvi okružni lekar Srbin - dr Lazar Doknić. Za vreme rata sa Turskom, 1876. u Užicu je formirana stalna vojna bolnica koja je vršila ulogu i okružne bolnice.

Okružna bolnica formirana je 1880. godine sa 30 bolesničkih kreveta.

Konačno, 69 godina od osnivanja, 1922.godine u Krčagovu je sagrađena nova bolnica koja se sastojala od pet zidanih zgrada i zadovoljavala je tadašnje potrebe - imala je 55 kreveta, vodu, električno osvetljenje, kanalizaciju. Pored upravnika (dr Živojin Milenković) imala je dva lekara, četiri bolničara, tri služitelja, lekarskog pomoćnika, nudilju, pisara, ekonomu. Formirani su interno i hirurško odeljenje, a 1926. odvojeno zarazno odeljenje.

Između dva rata u bolnici već rade i lekari specijalisti -1941. bolnica ima pet lekara, a upravnik je dr Cvetko Zotović. On je bio francuski đak i prvi doktor medicinskih nauka u Užicu koji je doktorirao u Bernu u Švajcarskoj. Nije bilo srednjeg medicinskog kadra već samo bolničara i nekvalifikovanog osoblja.

Posle Drugog svetskog rata, 1945. godine, u oštećenu zgradu, gotovo bez opreme, poslata su "planskom raspodelom" iz Beograda lekari specijalisti: hirurg, ginekolog, pedijatar, dermatovenerolog, ORL, fiziolog, a 1950. i oftalmolog. Prva školovana medicinska sestra, Leposava-Lela Đukić-Majstorović, počinje sa radom 1951., a 1955. dolazi još njih pet.

Tek 1951. godine grade se novi objekti i broj postelja povećava za 100, a 1966. godine se dupliraju kapaciteti. Godine 1972. bolnica ima 710 postelja, 85 lekara (od kojih 46 specijalista), i 170 zdravstvenih radnika sa višom i srednjom stručnom spremom. Pojedini specijalisti se usavršavaju i šalju na postdiplomske studije i subspecijalizacije.

Godine 1977. sredstvima opštinskog samodoprinosu počinje gradnja novog hirurškog bolničkog bloka koji je završen 1988. U zgradi su smeštena sva hirurška odeljenja, centralni operacioni blok sa intenzivnom negom, dijalizni centar, centralna apoteka, transfuzija, deo dijagnostike (endoskopije, UZ pregledi), kao i prijemno-urgentna služba. Sve to čini da je i danas izuzetno funkcionalna.

Do 1990. Opšta bolnica Užice deluje kao samostalna okružna (regionalna) bolnica a po formiranju Zdravstvenog centra Užice iste godine, u njegovom sastavu.

ORGANIZACIONA STRUKTURA

1. Sektor za internističke grane:

- Služba interne medicine
- Služba pneumoftizilogije
- Služba neurologije
- Služba infektivnih bolesti
- Služba kožnih bolesti
- Služba nefrologije sa dijalizom
- Služba onkologije sa dnevnom bolnicom

2. Sektor za hirurške grane:

- Služba opšte hirurgije
- Služba dečije hirurgije
- Služba ortopedije sa traumatologijom
- Služba urologije
- Služba otorinolaringologije sa MFH
- Služba oftalmologije
- Služba anesteziologije sa reanimatologijom i odeljenjem za HITIN
- Služba centralnog operacionog bloka

3. Služba za pedijatriju

4. Služba za ginekologiju i akušerstvo sa Odeljenjem neonatologije

5. Služba za psihijatriju

6. Služba za produženo lečenje i negu

7. Sektor kliničke podrške:

- Služba za prijem i zbrinjavanje urgentnih stanja
- Služba za laboratorijsku dijagnostiku
- Služba za radiološku dijagnostiku
- Služba za mikrobiološku dijagnostiku
- Služba za patološko-anatomska dijagnostiku

- Služba za snabdevanje krvlju i krvnim derivatima
- Kabinet za sprečavanje i suzbijanje BI
- Ambulantno-poliklinički deo

Službe interne medicine, hirurgije i pedijatrije organizovane su na subspecijalističkom nivou, veći broj odeljenja pruža usluge koje su u domenu usluga tercijarnog nivoa zdravstvene zaštite, odnosno prevazilaze nivo usluga opšte bolnice.

Savremeni operacioni blok sa osam kompletno opremljenih operacionih sala pruža izvanredne uslove za rad. Razvijene su laparoskopska hirurgija, vaskularna i neurohirurgija, endokrina i hirurgija dojke. Rade se FAKO operacije katarakte.

Ugrađuju se pejsmejkeri, radi NMR dijagnostika, mamografija.

Od decembra 2011. godine u Opštoj bolnici Užice radi i Angiosala, od 2012. Genetsko savetovalište.

► U okviru svoje delatnosti, Opšta bolnica posebno:

1. Prati i proučava zdravstveno stanje stanovništva i predlaže mere za njegovo poboljšanje;
2. Sprovodi mere zdravstvenog vaspitanja na formiranju ponašanja koje vodi unapređenju i očuvanju zdravlja;
3. Istražuje uzroke i pojave širenja oboljenja i povreda, i sprovodi mere njihovog sprečavanja, suzbijanja, ranog otkrivanja, efikasnog i kvalitetnog lečenja, rehabilitacije i sprečavanja invalidnosti;
4. Utvrđuje, prati i sprovodi stručno i naučno utvrđene metode dijagnostike, lečenja i rehabilitacije, a naročito utvrđene stručno-metodološke protokole;
5. Kontinuirano organizuje i sprovodi stručno usavršavanje zdravstvenih radnika, zdravstvenih saradnika i ostalih radnika;
6. Sprovodi mere radi sprečavanja neželjenih komplikacija i posledica pri pružanju zdravstvene zaštite, kao i mere opšte sigurnosti za vreme boravka građana u zdravstvenoj ustanovi i obezbeđuje stalnu kontrolu sprovođenja ovih mera;
7. Organizuje i sprovodi aktivnosti stalnog unapređenja kvaliteta zdravstvenih usluga i unutrašnju proveru kvaliteta stručnog rada;
8. Obavlja i druge delatnosti u skladu sa zakonom.

U obavljanju zdravstvene delatnosti, OB Užice pruža specijalizovane i visokospecijalizovane dijagnostičke, konsultativne, terapijske i rehabilitacione zdravstvene usluge iz specijalističkih i uže specijalističkih oblasti propisanih Statutom.

PRINCIPI RADA OPŠTE BOLNICE UŽICE

Briga o pacijentima – pacijenti su u središtu svih aktivnosti ustanove, osoblje je fokusirano na kvalitet i bezbednost usluga i sopstvenu bezbednost u obezbeđivanju zdravstvene zaštite.

Posvećenost unapređenju kvaliteta usluga, bezbednosti i zadovoljstva pacijenata i bezbednosti i zadovoljstvu zaposlenih.

Unapređenje komunikacije – primena i razvoj savremenih informacionih i komunikacionih tehnologija kako u kontaktu sa pacijentima i javnošću, tako i u komunikaciji unutar ustanove i u medijima.

Posvećenost inovacijama znanja i opreme, poboljšanju prostornih uslova za rad osoblja i prostornih uslova za boravak i smeštaj pacijenata.

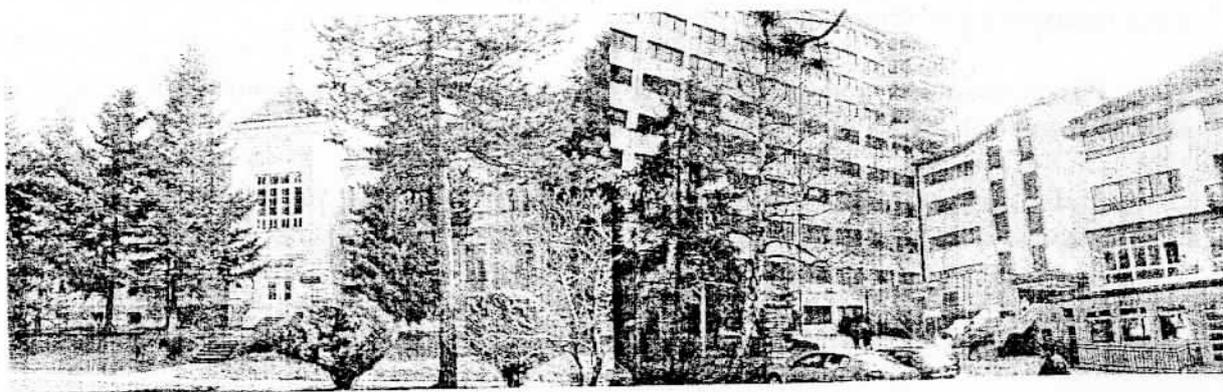
Stalno praćenje unapređenja kvaliteta naših usluga kroz proces akreditacije i druge načine praćenja stalnog unapređenja.

VREDNOSTI OPŠTE BOLNICE UŽICE

1. Visok nivo stručnosti i preduzimljivosti
2. Posvećenost i briga za pacijenta
3. Dobra tehnička opremljenost i savremena tehnološka podrška

MISIJA I VIZIJA OPŠTE BOLNICE UŽICE

MISIJA: Opšta bolnica Užice pruža kvalitetne i dostupne zdravstvene usluge stanovništvu Zlatiborskog okruga, uz stalno unapređenje kvaliteta rada, u skladu sa standardima bezbedne zdravstvene zaštite i očuvanja životne sredine.



VIZIJA: Opšta bolnica Užice je akreditovana, multidisciplinarna i moderna bolnica sa pacijentom u centru pažnje, koja teži da postane lider u primeni širokog spektra savremenih preventivnih, dijagnostičkih i terapijskih metoda, kroz dostizanje maksimalnog nivoa stručnosti i kvaliteta u pruženim uslugama i posvećenosti zahtevima korisnika.

ANALIZA SPOLJAŠNJEG I UNUTRAŠNJEG OKRUŽENJA (SWOT ANALIZA)

<p>SNAGE</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Misija, vizija i strategija 2. Visoko kvalifikovan kadar 3. Kontinuirana edukacija medicinskog i nemedicinskog kadra 4. Savremena medicinska oprema i infrastruktura u većini službi 5. Širok spektar i dobar kvalitet usluga 6. Iskustvo u implementaciji novina i timskom radu 7. Adekvatna unutrašnja organizacija 8. Dosadašnji rezultati, sposobnost improvizacije i snalaženja u situacijama kada nedostaju sredstva i sistemska rešenja 9. Zaštita životne sredine - tretman medicinskog otpada, uspešna kontrola i suzbijanje BI 	<p>SLABOSTI</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Neadekvatna raspodela prostora po odeljenjima 2. Nedostatak centralne zgrade ambulantno-polikliničkog bloka 3. Nedostatak kadrova u nekim službama 4. Višak nemedicinskog kadra 5. Nedefinisani procesi 6. Neracionalnost u dijagnostičkim i terapijskim algoritmima (preterana upotreba laboratorijskih usluga, rezervnih antibiotika, i sl.) 7. Disciplina i motivacija 8. Neobučenost kadrova na izvršnim i upravljačkim pozicijama 9. Neophodnost poboljšanja kvaliteta interne i eksterne poslovne komunikacije, efektivnosti timskog rada i uspešnog rešavanja konflikta 10. Dotrajalost opreme, nedostatak finansijskih sredstava za nabavku nove, i održavanje 11. Otežano funkcionisanje u uslovima finansijske blokade
<p>MOGUĆNOSTI</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Saradnja sa Ministarstvom zdravlja RS 2. Saradnja sa RFZO 3. Donacije, Fond za kapitalna ulaganja, lokalna zajednica, nevladine organizacije 4. Učešće u međunarodnim projektima i asocijacijama 5. Bolja iskorišćenost ljudskog potencijala 6. Energetska efikasnost 7. Povećanje kvantiteta i kvaliteta u pružanju zdravstvenih usluga 8. Uvodjenje kliničkih puteva i vodiča dobre prakse 	<p>PRETNJE</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Nedostatak finansijskih sredstava i restriktivan budžet u zdravstvu 2. Nedovoljan broj zdravstvenih radnika; ograničenje zapošljavanja 3. Demografske promene (starenje, negativan prirodni priraštaj) 4. Stanje privrede, loša ekonomska situacija, nizak BDP 5. Nedostatak investicija za izgradnju infrastrukture i odgovarajućih kapaciteta 6. Rastući stepen netolerancije i društvene podeljenosti

	SNAGE S	SLABOSTI W
MOGUĆNOSTI O	<p>MAX-MAX S/O</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Razvijanje-širenje spektra dg i th usluga radi privlačenja što većeg broja korisnika 2. Izrada i konkurisanje za projekte u inovacijama znanja, infrastrukture i opreme 	<p>MIN-MAX W/O</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Prestrukturiranje postojećih i izgradnja novih prostornih kapaciteta 2. Donacije i sponzorstva za nabavljanje opreme i adaptaciju prostora 3. Rad na poboljšanju kvaliteta rada

	3.Unapredjenje rada u partnerstvima (lokalna zajednica, NVO, mediji)	nakon sprovedene informatizacije i akreditacije
PRETNJE T	MAX-MIN S/T 1.Stalna edukacija kadra iz oblasti kliničkih veština i veština menadžmenta 2.Dalji rad na promociji ustanove	MIN-MIN T/W 1.Preživljavanje u uslovima krize uz obezbeđivanje nivoa neophodne zdravstvene zaštite

MAPA STRATEŠKOG PLANA ZA PERIOD 2016 – 2020.

Strateški ciljevi	Strateški programi
Strateški cilj 1: Unapređenje kvaliteta	1.1 Plan unapređenja kvaliteta rada (mere i aktivnosti); 1.2 Provera realizacije Plana praćenjem pokazatelja kvaliteta rada; 1.3 Plan provere kvaliteta stručnog rada; 1.4 Edukacija zaposlenih o neophodnosti unapređenja kvaliteta rada 1.5 Izveštavanje Upravnog odbora o radu Komisije za unapređenje kvaliteta.
Strateški cilj 2: Uvođenje novih tehnologija i nabavka medicinske opreme	2.1 Plan uvođenja novih tehnologija i nabavke opreme po sektorima; 2.2 Edukacija kadra za rad na novoj i tehnološki naprednoj opremi; 2.3 Promocija primene novih tehnologija i procedura u radu 2.3.1 Razvoj Kardiohirurgije 2.3.2 Razvoj Dnevne hirurgije 2.3.3 Razvoj programa transplantacija (bolnica donor) 2.3.4 Sterilizacija 2.3.5 Dalje povećanje broja analiza u Laboratoriji za imunohistohemiju 2.3.6 Centralni monitoring – Intenzivna nega 2.3.7 Endovaskularne procedure na perifernim krvnim sudovima 2.3.8 Urologija – litotripsija 2.3.9 Transfuzija – opremanje u skladu sa zakonskim okvirom 2.3.10 Dečija oftalmologija (strabologija) 2.3.11 Osnivanje Citogenetske laboratorije i

	<p>razvoj in vitro fertilizacije</p> <p>2.3.11 Stoma centar</p> <p>2.3.12 Endovaskularne procedure u terapiji moždanog udara (edukacija radiologa, multislajski CT)</p> <p>2.3.13 Artroskopija</p>
<p>Strateški cilj 3: Prilagođavanje infrastrukture potrebama pacijenata (prostorna reorganizacija bolnice, gradnja, adaptacija i opremanje)</p>	<p>3.1 Izgradnja novog ambulantno-polikliničkog objekta</p> <p>3.2 Završetak prestrukturiranja postojećeg posteljnog fonda i formiranja novih odeljenja</p> <p>3.2.1 Internistička intenzivna nega/Toksikologija</p> <p>3.3 Razvod centralnog kiseonika u starom bolničkom bloku</p> <p>3.4 Adaptacija i opremanje:</p> <p>3.4.1 ORL ambulante</p> <p>3.4.2 Očne ambulante</p> <p>3.5 Sprovođenje projekta energetske efikasnosti (Psihijatrija, Mikrobiologija)</p> <p>3.6 Rekonstrukcija krova u novom bolničkom bloku</p> <p>3.7 Izgradnja parkinga i regulisanje saobraćajnica u krugu bolnice</p>
<p>Strateški cilj 4: Podizanje nivoa menadžerskih veština i znanja</p>	<p>4.1 Podizanje nivoa znanja iz zdravstvenog menadžmenta;</p> <p>4.2 Primena znanja sa ciljem poboljšanja organizovanosti i funkcionalnosti ustanove.</p>
<p>Strateški cilj 5: Finansijska održivost bolnice</p>	<p>5.1 Racionalizacija potrošnje (smanjenje troškova rada i racionalna upotreba sredstava); DRG</p>
<p>Strateški cilj 6: Informacioni sistem i teleradiologija</p>	<p>6.1 Razvoj i unapređenje informacionog sistema</p> <p>6.2 Teleradiologija- povezivanje sa drugim ustanovama</p> <p>6.2 Thin client računari sa centralnim upravljanjem</p> <p>6.3 Digitalna pisarnica</p> <p>6.4 DMS – document management system</p> <p>6.5 Digitalna centrala</p>
<p>Strateški cilj 7: Poboljšanje stručnosti zaposlenih</p>	<p>7.1 Plan stručnog usavršavanja</p> <p>7.2 Kontinuirana medicinska i nemedicinska edukacija</p>

ZAKLJUČAK

Realizacija ciljeva strateškog planiranja iz prethodnog perioda predstavljala je osnov za unapređenje kvaliteta rada i bezbednosti pacijenata u Opštoj bolnici Užice. Novi Strateški plan za period 2016-2020. definiše pravac daljeg razvoja naše ustanove.

Strateški plan je osnova za izradu godišnjih operativnih planova. Svaki od strateških ciljeva biće detaljno razrađen u godišnjem Operativnom planu ustanove u narednom periodu.

Rukovodstvo i svi zaposleni, u koordinisanom timskom radu, nastojaće da ispunjenje definisanih ciljeva Plana predstavlja motivaciju, izazov i prioritet u budućem radu naše zdravstvene ustanove.

Praćenje realizacije vršiće se periodičnim i godišnjim evaluacijama i reevaluacijama Plana.

Ostvarivanje svih postavljenih ciljeva doprineće da se Opšta bolnica Užice transformiše savremenu, efikasnu i modernu zdravstvenu ustanovu koja obezbeđuje zdravstvenu zaštitu najviših standarda.

VD PREDSEDNIK UPRAVNOG ODBORA

Prof. dr Miloš Joković, spec. neurohirurg

