



ЗАВОД ЗА ЈАВНО ЗДРАВЉЕ
др В. Маринковића бр. 4, 31000 Ужице
☎ (031) 563-150, факс: (031) 563-147,
e-mail: zzzzu@eunet.rs



Датум: 13.02.2014.
Број: 957

ЗДРАВСТВЕНИ ЦЕНТАР УЖИЦЕ

-ДИРЕКТОРУ -

Предмет: Мишљење о извршењу Плана рада Здравственог центра Ужице
за период 01.01.-31.12.2013. године

Поштовани,

У Прилогу дописа достављамо Вам Мишљење о извршењу Плана рада
Здравственог центра Ужице за период 01.01.-31.12.2013. године.

С поштовањем,



Директор

др Биљана Мијовић



ЗАВОД ЗА ЈАВНО ЗДРАВЉЕ
др В. Маринковића бр 4, 31000 Ужице
☎ (031) 563-149, 563-150, факс: (031) 563-147,
e-mail: zzzzu@eunet.rs

Датум: 13.02.2014.
Број: 957

РЕПУБЛИЧКИ ФОНД ЗА ЗДРАВСТВЕНО ОСИГУРАЊЕ
ФИЛИЈАЛА ЗА ЗЛАТИБОРСКИ ОКРУГ – УЖИЦЕ
31000 УЖИЦЕ, КУРСУЛИНА БР 1.

ЗДРАВСТВЕНИ ЦЕНТАР УЖИЦЕ
31000 УЖИЦЕ, МИЛОША ОБРЕНОВИЋА БР. 17.

Предмет: Мишљење о извршењу
Плана рада Здравственог центра Ужице
за период 01.01. – 31.12.2013. године

У оквиру уређивања и регулисања међусобних односа и обавеза Филијале за Златиборски округ - Ужице Републичког фонда за здравствено осигурање и Здравственог центра Ужице у области планирања и финансирања здравствене заштите, а у складу са Правилником о условима, критеријумима и мерилима за закључивање уговора са даваоцима здравствених услуга и за утврђивање накнаде за њихов рад за 2013. годину Завод за јавно здравље Ужице анализирао је извршење Плана рада Здравственог центра Ужице (примарне и секундарне здравствене заштите) за период 01.01. – 31.12.2013. године и даје

МИШЉЕЊЕ

На основу анализе Извештаја о раду Здравственог центра Ужице у периоду од 01.01. до 31.12.2013. године, степен извршења планираних услуга кретао се од успешне реализације (више од 90%), једног дела превентивних услуга, као што су: превентивни прегледи деце од једне године живота до поласка у школу; контролни прегледа предшколске и школске деце; превентивни прегледи пре упућивања у установе за колективни боравак; превентивни прегледи трудница, офталмолошки прегледи и оториноларинголошки прегледи деце пред полазак у школу...; до неуспешне реализације (мање од 89%) великог броја превентивних услуга, од превентивних прегледа новорођенчади и одојчади у првој години живота, превентивних гинеколошких прегледа, па до свих превентивних прегледа одраслих...

Укупна реализација куративне здравствене заштите у свим службама је успешна, осим здравствене заштите жена.

У секундарној здравственој заштити просечна заузетостну постеља мања од препорученог стандарда 70.0%, а реализација услуга се креће од успешне до неуспешне.

ОБРАЗЛОЖЕЊЕ

Основ за израду мишљења о извршењу плана рада Здравственог центра Ужице представљају:

- План рада Здравственог центра Ужице за 2013. годину;
- Извештај услуга примарне и секундарне здравствене заштите Здравственог центра Ужице и
- Правилник о условима, критеријумима и мерилима за закључивање уговора са даваоцима здравствених услуга и за утврђивање накнаде за њихов рад за 2013. годину („Сл. гласник РС“ бр. 125/2012 и 61/2013 –испр.)

Степен извршења плана рада Здравственог центра Ужице оцењен је на основу следећих критеријума:

- планови су извршени у потпуности уколико је извршење плана $\geq 90\%$,
- неуспешно извршени уколико је извршење плана $\leq 89\%$.

Превентивне услуге планиране су према потребама и захтевима појединих категорија корисника пратећи Правилник о садржају и обиму права на здравствену заштиту из обавезног здравственог осигурања и о партиципацији за 2013. годину (Сл. Гласник РС бр. 124/12). Услуге у примарној, као и секундарној здравственој заштити остварене су у неуједначеном обиму и крећу се од успешно реализованих до нереализованих.

Кадар који је учествовао у реализацији плана рада је 2064 запослена радника, од тога: 334 доктора медицине, 7 фармацеута, 1189 медицинских сестара, 16 здравствених сарадника, 136 немедицинских административних радника и 382 немедицинска техничка/помоћна радника.

ПРИМАРНА ЗДРАВСТВЕНА ЗАШТИТА

1. Здравствена заштита деце предшколског узраста

Превентивна здравствена заштита деце предшколског узраста одвијала се кроз превентивне (систематске) прегледе деце, контролне прегледе, лекарске прегледе пре упућивања у установе за колективни боравак и спровођење имунизације. Укупна реализација превентивних услуга износила је 108.95%. Ако се погледа реализација појединичних услуга, онда се она креће од успешне до неуспешне реализације.

Реализација је у потпуности извршена ($\geq 90\%$) кроз следеће активности:

- превентивне прегледа пре упућивања у установу за колективни боравак 129.47%;
- превентивни преглед деце од једне године до поласка у школу 91.0%;
- контролни прегледи деце, школске деце и омладине 91.78%;
- спровођење имунизације 211.99%.
- здравствено васпитање 199.10%;
- дијагностичко - терапијске услуге 97.04%;
- куративни прегледи 98.15%;

Неуспешно извршена реализација ($\leq 89\%$) је код следећих активности:

- превентивних (систематских) прегледа новорођенчади и одојчади у првој години живота 80.33%.

1.A Развојно саветовалиште

У развојном саветовалишту, контролни прегледи деце, школске деце и омладине реализовани су са 38.46%; рад дефектолога са 109.93%, здравствено васпитање са 94.77%.

2. Здравствена заштита деце школског узраста

Здравствена заштита деце школског узраста остварена је кроз превентивне, куративне, дијагностичко - терапијске и здравствено васпитне услуге.

Превентивна здравствена заштита остварена је кроз превентивне прегледе, контролне, лекарске прегледе пре упућивања у установе за колективни боравак и спровођење имунизација.

Реализација је у потпуности извршена ($\geq 90\%$) кроз следеће активности:

- превентивни преглед школске деце и омладине 92.20%;
- превентивне прегледа пре упућивања у установу за колективни боравак 123.57%;
- спровођење имунизације 123.57%;
- куратива, прегледи лекара 108.78%;
- здравствено васпитање 124.42.

Неуспешно извршена реализација ($\leq 89\%$) је код следећих активности:

- контролни прегледи деце, школске деце и омладине 74.25%;
- дијагностичко - терапијске услуге 81.44%;

Укупни превентивни прегледи реализовани су са 106.46%.

2. A Саветовалиште за младе

У саветовалишту за младе реализован је здравствено васпитни рад кроз индивидуалне и групне методе, тако је реализација индивидуалног здравствено васпитног рада износила 119.28%, а групног 114.49%

3. Здравствена заштита жена

Здравствена заштита жена одвијала се кроз превентивне услуге, куративне, дијагностичко – терапијске и здравствено васпитне услуге.

Укупне превентивне услуге реализоване су у проценту од 83.73%.

Реализација је у потпуности извршена ($\geq 90\%$) кроз следеће активности:

- превентивни преглед у вези планирања породице 98.62%;
- превентивни прегледи труднице 109.01%;

12. Стоматолошка служба

У стоматолошкој служби укупне услуге реализоване су са 96.27% (превентивне услуге 88.30%; остале услуге са 101.89%).

У табелама 1. и 2. дат је преглед услуга по службама и проценат реализације.

ПРЕВЕНТИВНЕ УСЛУГЕ

таб.1.

| Служба | РЕАЛИЗАЦИЈА | |
|------------------------------|--|--|
| | неуспешна испод ($\leq 89\%$) | успешна преко ($\geq 90\%$) |
| Предшколска деца | превентивни прегледи новорођенчади и одојчади у првој години живота (80.33%) | превентивне прегледа пре упућивања у установу за колективни боравак 129.47%; |
| | - | спровођење имунизације (211.99%) |
| | - | превентивни преглед деце од једне године до поласка у школу (91.10%) |
| | - | контролни прегледи деце, школске деце и омладине (91.78%) |
| Школска деца | контролни преглед (72.45%) | превентивни преглед школске деце и омладине (92.20%) |
| | - | прев. прег. пре упућивања у уст. за кол. боравак (123.57%) |
| | - | вакцинација (132.96%) |
| Жене | превентивни гинеколошки преглед (81.60%) | превентивни преглед труднице (109.01%) |
| | рано откривање рака грлића материце (53.38%) | контролни преглед труднице (112.49%) |
| | психофизичка припрема труднице за порођај (59.74%) | превентивни преглед у вези планирања породице (98.62%) |
| | превентивни преглед породиље (45.43%) | - |
| Одрасло становништво | сви превентивни прегледи (41.50%) | - |
| | имунизација (86.22%) | - |
| Центар за превентивне услуге | сви превентивни прегледи (38.96%) | - |

| | | |
|-----------------------|--|--|
| <i>Стоматологија</i> | укупне превентивне услуге (88.30%) | - |
| <i>Офталмологија</i> | офталмолошки превентивни преглед деце у другој (56.0%), четвртој (73.63%) и четрнаестој години живота (61.38%) | офталмолошки превентивни преглед деце пред полазак у школу (123.89%) |
| <i>Физикална мед.</i> | превент. прег. деце у четвртој години по упуту физијатра (57.41%) | - |
| | превент. прег. деце пред полазак у школу (87.69%) | - |
| <i>ОРЛ</i> | превент. прег. деце у четвртој години по потреби (52.54%) | превент. прег. деце пред полазак у школу (124.85%) |

**КУРАТИВА
ПРЕГЛЕДИ ЛЕКАРА
И ДИЈАГНОСТИЧКО ТЕРАПИЈСКЕ УСЛУГЕ**

таб. 2.

| <i>Служба</i> | РЕАЛИЗАЦИЈА | |
|-----------------------------|---|---|
| | <i>неуспешна испод ($\leq 89\%$)</i> | <i>успешна преко ($\geq 90\%$)</i> |
| <i>Предшколска деца</i> | - | куратива/прегледи лекара (98.15%) |
| | - | дијагностичко-терапијске услуге (97.04%) |
| <i>Школска деца</i> | дијагностичко-терапијске услуге (81.44%) | куратива/прегледи лекара (108.78%) |
| <i>Жене</i> | куратива/прегледи лекара (79.75%) | - |
| | дијагностичко-терапијске услуге (89.12%) | - |
| <i>Одрасло становништво</i> | - | куратива (102.87%) |
| | - | дијагностичко-терапијске услуге (105.26%) |
| <i>Стоматологија</i> | - | куратива (101.89%) |
| <i>Кућно лечење</i> | посете лекару (84.66%) | дијагностичко-терапијске услуге (132.30%) |
| <i>Хитна помоћ</i> | - | посете лекару (107.84%) |
| | - | дијагностичко-терапијске услуге (109.19%) |

| | | |
|------------------------------|--|---|
| <i>Интерна медицина</i> | посете лекару (83.35%) | - |
| | дијагностичко-терапијске услуге (78.28%) | - |
| <i>Пнеумофтизиол.</i> | - | посете лекару (107.45%) |
| | - | дијагностичко-терапијске услуге (126.23%) |
| <i>Офталмолог.</i> | - | офталмолошки прегледи (112.16%) |
| | - | дијагностичко-терапијске услуге (120.88%) |
| <i>Физикална мед. и рех.</i> | физијатријски преглед (81.07%) | терапијске услуге (107.42%) |
| <i>ОРЛ</i> | дијагностичко-терапијске услуге (89.82%) | ОРЛ преглед (128.16%) |
| <i>Психијатрија</i> | дијагностичко-терапијске услуге (80.53%) | прегледи лекара (90.97%) |
| <i>Дерматовенер.</i> | дијагностичко-терапијске услуге (67.66%) | прегледи лекара (95.20%) |

СЕКУНДАРНА ЗДРАВСТВЕНА ЗАШТИТА

Секундарну здравствену заштиту у оквиру Здравственог центра Ужице на територији Златиборског округа у 2013. години обезбеђивала је Општа болница Ужице са одељењима у Пожеги, Новој Вароши и Сјеници, Општа болница Прибој, Општа болница Пријепоље, као и Стационар Бајина Башта.

План рада реализован је са 1160 кревета.

Капацитети и коришћење болничке здравствене заштите на нивоу
Здравственог центра:

| Болница/ Број болесничких постеља | Број хоспитализованих лица | | | Број дана хоспитализације | | | Просечна дужина лечења | | Просечна заузетост постеља у % | |
|--|----------------------------|-------------------|--------|---------------------------|-------------------|-------|---------------------------|-------------------|--------------------------------------|-------------------|
| | План 2013. | Извршење 2013. | % | План 2013. | Извршење 2013. | % | План 2013. | Извршење 2013. | План 2013. | Извршење 2013. |
| ОБ Ужице/ 740 постеља | 23340 | 21664 | 92.82 | 167312 | 151258 | 90.40 | 7.17 | 6.98 | 61.94 | 56.00 |
| ОБ Пријеполје/ 170 постеља | 5500 | 5402 | 98.22 | 41950 | 39982 | 95.31 | 7.63 | 7.40 | 67.61 | 64.44 |
| ОБ Прибој/ 110 постеља | 4550 | 4428 | 97.32 | 32734 | 27743 | 84.75 | 7.19 | 6.27 | 81.53 | 69.10 |
| ИООБ Ужице Н. Варош/ 30 постеља | 1108 | 1372 | 123.83 | 9100 | 9097 | 99.96 | 10.33 | 8.96 | 83.08 | 83.08 |
| ИООБ Ужице Пожега/ 60 постеља | 1860 | 1742 | 93.65 | 17480 | 17225 | 98.54 | 9.40 | 9.99 | 79.82 | 78.65 |
| ИООБ Ужице Сјеница/ 30 постеља | 1500 | 1444 | 96.27 | 10320 | 9563 | 92.66 | 6.88 | 6.62 | 94.25 | 87.33 |
| Стационар Б. Башта/ 20 постеља | 483 | 475 | | 5143 | 4491 | | 10.65 | 9.45 | 70.45 | 61.52 |
| УКУПНО/ 1160 постеља | 38341 | 36509 | 95.22 | 284039 | 259359 | 91.31 | 7.41 | 7.10 | 67.09 | 61.26 |

Најмања заузетост постеља остварен је у Општој болници Ужице. На великом броју одељења заузетост постеља износила је мање од 50% (психијатрија 48.99%; пнеумофтизиологија 52.42%; гинекологија и акушерство 46.74%; дечија хирургија 48.77%; педијатрија 42.12%; урологија 43.38%; ОРЛ 40.02%; неонатологија 33.13%.

Осим у ИООБ Ужице-Пожега и Сјенице просечна заузетосту свим стационарним установама на подручју Округа је мања од препорученог стандарда 70.0%.

У току 2013. године било је 2512 (124.29%) пратилаца лечених лица са 9264 (100.37%) дана боравка. Највећи број пратиоца био је на педијатрији 1323 (97.21%), са 6979 (101.48%) остварених дана.

Дневна болница:

| Број постеља/ места | Број лечених лица | | | Број дана –епизода лечења | | | Просечна дужина лечења | |
|---------------------------|-------------------|-------------------|--------|---------------------------|-------------------|--------|---------------------------|-------------------|
| | План 2013. | Извршење 2013. | % | План 2013. | Извршење 2013. | % | План 2013. | Извршење 2013. |
| 75 | 4642 | 5870 | 126.45 | 13949 | 15122 | 108.41 | 3.0 | 2.6 |

Број оперисаних лица и операције:

| Број постеља | Број оперисаних (хоспитализованих) | | | Број операција (хоспитализованих) | | |
|--------------|------------------------------------|----------------|-------|-----------------------------------|----------------|-------|
| | План 2013. | Извршење 2013. | % | План 2013. | Извршење 2013. | % |
| 447 | 12067 | 10190 | 84.44 | 12827 | 10793 | 84.14 |

Број здравствених услуга и прегледа пружених осигураним лицима:

| Назив | Стационарни пацијенти | | | Амбулантни пацијенти | | | Укупно | | |
|----------|-----------------------|----------------|-------|----------------------|----------------|--------|------------|----------------|--------|
| | План 2013. | Извршење 2013. | % | План 2013. | Извршење 2013. | % | План 2013. | Извршење 2013. | % |
| Услуге | 424962 | 278627 | 65.56 | 230057 | 328281 | 142.69 | 655019 | 606908 | 92.65 |
| Прегледи | - | - | - | 377571 | 424728 | 112.49 | 377571 | 42472 | 112.49 |

Рендген и ултразвучна дијагностика:

| Назив | Амбулантни пацијенти | | | Стационарни пацијенти | | | Укупно | | |
|------------------------------|----------------------|----------------|--------|-----------------------|----------------|--------|------------|----------------|--------|
| | План 2013. | Извршење 2013. | % | План 2013. | Извршење 2013. | % | План 2013. | Извршење 2013. | % |
| Рендген дијагностика -Укупно | 43911 | 36601 | 83.35 | 21056 | 12642 | 60.04 | 64967 | 42943 | 66.10 |
| Број прегледаних пацијената | 27800 | 28196 | 101.42 | 14900 | 16735 | 112.32 | 42700 | 44931 | 105.22 |
| Ултразвучна дијагностика | 9138 | 14357 | 157.11 | 18629 | 11715 | 62.89 | 26567 | 24704 | 92.99 |
| Број прегледаних пацијената | 6060 | 9053 | 149.39 | 6900 | 9795 | 141.96 | 12960 | 18848 | 145.43 |
| Доплер | 150 | 200 | 133.33 | 70 | 90 | 128.57 | 220 | 290 | 131.82 |
| Број прегледаних пацијената | 150 | 200 | 133.33 | 70 | 90 | 128.57 | 220 | 290 | 131.82 |
| Скенер | 5318 | 6756 | 127.04 | 1645 | 704 | 42.80 | 6963 | 7460 | 107.14 |
| Број прегледаних пацијената | 5200 | 5800 | 111.54 | 1800 | 2000 | 111.11 | 7000 | 7800 | 111.43 |

| | | | | | | | | | |
|-----------------------------|------|------|-------|-----|-----|-------|------|------|-------|
| Магнетна резонанца | 2382 | 1957 | 82.16 | 538 | 355 | 65.99 | 2920 | 2312 | 79.18 |
| Број прегледаних пацијената | 2300 | 2170 | 94.35 | 500 | 340 | 68.00 | 2800 | 2510 | 89.64 |

- Услуге лабораторијске дијагностике подељене су на услуге хематолошке и биохемијске анализе, преглед урина, микробиологију и паразитологију и услуге патохистолошке лабораторије. Лабораторијске услуге дате су по шифрама и приказане су појединачно за амбулантне и стационарне пацијене:

| Назив | Стационарни пацијенти | | | Амбулантни пацијенти | | | Укупно | | |
|--|-----------------------|----------------|--------|----------------------|----------------|--------|------------|----------------|--------|
| | План 2013. | Извршење 2013. | % | План 2013. | Извршење 2013. | % | План 2013. | Извршење 2013. | % |
| Број пацијената | 93316 | 90928 | 97.44 | 87735 | 89515 | 102.03 | 181051 | 180443 | 99.66 |
| Број прегледаних узорака | 296222 | 260192 | 87.84 | 198770 | 227229 | 114.32 | 494992 | 487421 | 98.47 |
| Хематолошке анализе - Укупно | 138378 | 135526 | 97.94 | 152590 | 161355 | 105.74 | 290968 | 296881 | 102.03 |
| Биохемијске анализе- Укупно | 411968 | 419553 | 101.84 | 467917 | 422524 | 90.30 | 879885 | 842077 | 95.70 |
| Преглед урина/Укупно анализа | 102961 | 98794 | 95.95 | 119386 | 151021 | 126.49 | 222347 | 249815 | 112.35 |
| Фецес | 83 | 124 | 149.40 | 406 | 131 | 32.27 | 489 | 167 | 34.15 |
| Пунктати | 58 | 35 | 60.34 | 6 | 6 | 100.0 | 64 | 41 | 64.06 |
| Хормони | 3948 | 4279 | 108.38 | 48956 | 49886 | 101.90 | 52904 | 54165 | 102.38 |
| Тумор маркери | 9225 | 9140 | 99.08 | 36739 | 34386 | 93.59 | 45964 | 43526 | 94.69 |
| Микробиологија и паразитологија- Укупно* | 99269 | 83933 | 84.55 | 37894 | 56297 | 148.56 | 137163 | 140230 | 102.23 |
| Патохистолошка лабораторија- Укупно | 125212 | 111790 | 89.28 | 31305 | 44895 | 143.41 | 156517 | 156685 | 100.11 |

Услуге микробиологије и паразитологије:

| Назив | Стационарни пацијенти | | | Амбулантни пацијенти | | | Укупно | | |
|--------------|-----------------------|----------------|--------|----------------------|----------------|--------|------------|----------------|--------|
| | План 2013. | Извршење 2013. | % | План 2013. | Извршење 2013. | % | План 2013. | Извршење 2013. | % |
| ОБ Пријепоље | 7211 | 7185 | 99.64 | 25226 | 35350 | 140.13 | 32437 | 42535 | 131.13 |
| ОБ Прибој | 2648 | 2757 | 104.11 | 4849 | 6327 | 130.48 | 7497 | 9084 | 121.17 |
| ОБ Ужиче | 89410 | 73457 | 82.16 | 7819 | 13729 | 175.58 | 97229 | 87186 | 89.67 |

И у 2013. години ОБ Пријепоље има неоправдано и нераслно велики број реализованих амбулантних услуга.

Дијализа:

| Назив | Број лица на дијализи | | | Број дијализа | | | Број апарата |
|-------------------------------|-----------------------|----------------|-------|---------------|----------------|--------|--------------|
| | План 2013. | Извршење 2013. | % | План 2013. | Извршење 2013. | % | |
| Хемодијализа- Укупно | 255 | 227 | 89.02 | 18840 | 18740 | 99.47 | 31 |
| Перитонеална дијализа- Укупно | 25 | 20 | 80.0 | 7825 | 10612 | 135.62 | - |

- Лекови за осигурана лица РФЗО:

| Назив | План 2013. | Извршење 2013. | |
|-----------------------------------|-----------------|-----------------|--------|
| | Укупна вредност | Укупна вредност | % |
| Цитостатици са листе лекова | 29.523.089,70 | 22.542.671,45 | 76.35 |
| Лекови са Ц листе по тендеру РФЗО | 11.967.337,48 | 11.659.627,23 | 97.43 |
| Лекови за хемофилију | 14.109.892,35 | 17.339.183,45 | 122.89 |
| Лекови у ЗУ | 227.278.000,00 | 238.421.429,84 | 104.90 |

- Санитетски и медицински потрошни материјал за осигурана лица РФЗО:

| Назив | План 2013. | Извршење 2013. | |
|----------------------|-----------------|-----------------|--------|
| | Укупна вредност | Укупна вредност | % |
| Санитетски материјал | 259.580.000,00 | 289.257.032,00 | 111.43 |

- Уградни материјал за осигурана лица РФЗО:

| Назив | План 2013. | Извршење 2013. | |
|---------------------------------------|-----------------|-----------------|-------|
| | Укупна вредност | Укупна вредност | % |
| Имплатати у ортопедији (ендопротезе) | 48.376.911,75 | 36.144.221,43 | 74.71 |
| Остали уградни материјал у ортопедији | 8.820.000,00 | 5.703.740,28 | 64.67 |

| | | | |
|--------------------------|---------------|---------------|--------|
| Пејсмејкери и електроде | 12.010.673,52 | 13.679.608,78 | 113.89 |
| Стентови | 17.580.375,00 | 6.435.810,72 | 36.61 |
| Графтови | 1.329.912,80 | 1.271.681,40 | 95.62 |
| Остали уградни материјал | 2.463.091,24 | 2.455.922,18 | 99.71 |
| Интраокуларна сочива | 2.699.028,00 | 1.691.731,44 | 62.68 |

За услуге које нису реализоване и за оне које су реализоване више од планираних вредности од Здравственог центра Ужице тражено је образложење. Дописом број 0504-1519 од 11.02.2014. у достављеном образложењу се наводи да је Извештај о реализацији Плана рада Здравственог центра Ужице за анализирани период рађен на основу Извештаја које су доставиле организационе јединице. Наводи се да је одређени број услуга у 2013. години ушао у болеснички дан (давање ињекција, инфузија, превикање...), а да су те услуге планирале као појединачне услуге за 2013. годину, што је утицало на реалност планираних услуга, односно на смањење броја услуга за лежеће пацијенте.

Мишљење припремила
др Влатка Стевановић



Директор
Проф. др Биљана Мијовић